

Предупрежден - значит вооружен

Михаил БОБРЫШЕВ

Чем больше знают участники дорожного движения, тем оно комфортнее и безопаснее. ▼

КОЛИЧЕСТВО С КАЧЕСТВОМ

ООО «Инжиниринговая компания «Новые технологии дорожного хозяйства» (ИК «НТДХ») создана не так давно, но назвать её новичком на рынке дорожных услуг никак нельзя. Эта управляющая компания ныне владеет или является совладельцем 12 дорожно-эксплуатационных, дорожно-строительных, производственных и сервисных предприятий, большинство из которых давно заявили о себе как о лидерах отрасли. Это такие компании как «Дорога», «ГИДОР», «ДОРСНАБ», «Орёлавтодор», «СиБАД», «СКЗМК», «Дороги Черноземья», «Дорстрой» и их региональные филиалы.

На содержании «НТДХ» ныне находится 17,5 тысяч километров федеральных и региональных автодорог. В том числе - 1,5 тысячи километров магистрали М-4 «Дон», все 8,5 тысяч километров территориальных дорог Воронежской области, две тысячи - в Волгоградской области, участки федеральных трасс в Орловской, Псковской и Ленинградской областях, Краснодарский край, подъезды к Ставрополю и Черкесску и другие объекты.

При этом, конечно, возникает вопрос: можно ли эффективно управлять такой обширной во всех смыслах структурой?

- Никаких сложностей и не должно быть, если работа строится на основе современных методов управления и инноваций, - говорит генеральный директор ИК «Новые технологии дорожного хозяйства» Алексей Борисов. - Обслуживанием М-4 «Дон» от Московской до Ростовской области занимается ОАО «Дорстрой», далее - до Новоросийска ООО «ДОРСНАБ».

В структуре «Дорстрой» семь дорожно-эксплуатационных управлений, одно из которых, кстати, специально сформировано в селе Хлевном - под задачи эксплуатации платного участка на 414 - 464 км магистрали.

Каждое управление отвечает за свой участок трассы, их техническая оснащённость, не смотря на обременительность сегодняшних лизинговых схем, на современном уровне; приобретено более 150 комплексных дорожных машин, и такое специфическое оборудование, как робот-косилка для работы на крутых высоких склонах. Испытаны и применяются новые технологии для ямочного ремонта с применением полимеров в летний и зимний период, оборудование и транспорт для производства и перевозки литой смеси в зимнее время. Словом, этой зимой мы не будем иметь никаких проблем в части обслуживания. И, естественно, работа по техническому перевооружению, внедрению новых технологий на этом не закончится и будет идти постоянно...

НА ПРЯМОЙ СВЯЗИ

Но принципиально важные изменения касаются и менеджмента в сфере обслуживания дорог, введенных ИК «НТДХ».

- В Воронеже, Ростове и Краснодаре мы завершили формирование Центров управления производством (ЦУП), - рассказывает Алексей Вилорикович. - В чём их плюсы, поясню на примере ростов-



Современные методы и системы управления снимают большинство барьеров на пути качественного обслуживания дорог, убежден генеральный директор ИК «НТДХ» Алексей Борисов.

ского центра, который также будет выполнять функции регионального представительства.

Практика показала, что обслуживание и тысячи километров магистрали, и более силами одной структуры уже идёт неплохо. Но нам надо наладить более эффективное общение и взаимодействие с заказчиками, местными и региональными структурами, территориальными органами федеральных ведомств. ЦУП, выполняя функции диспетчерской службы и контроля исполнения работ, занимается и контролем метеоусловий, приёмом, анализом и передачей оперативной информации, полученной с камер видеонаблюдения, метеорологического оборудования и так далее всем службам - от наших дорожных до автоинспекции.

Однако впервые все эти данные открыты и доступны любому водителю! Это легко проверить, зайдя на сайт dorsnab.net, там кстати уже можно увидеть обстановку на участках трассы, которая транслируется с наших камер наблюдения. Можно позвонить и по номеру нашей телефонной «горячей линии»: 8-800-100-93-64.

То есть сегодня любой участник дорожного движения может свя-

заться с нами, чтобы узнать о ситуации на каком-то из участков М-4, о ближайших сервисных предприятиях и так далее. Или наоборот - сообщить что-то важное для обслуживающей организации, заявить о своей проблеме. Вскоре на въездах на М-4 со стороны Москвы и Новоросийска также появятся первые электронные информационные щиты с необходимой, в том числе оперативной информацией.

Далее, имея такой информационный ресурс, нашим службам логично будет помочь водителям и пассажирам с размещением, эвакуацией, срочным ремонтом автомобилей и в других подобных случаях. Само собой, экстренная помощь должна оказываться без оплаты, что сверх того - за деньги. Всего таких универсальных центров управления производством у нас три, а в декабре начнёт работу четвёртый - в Домодедово. Таким образом, «Дон» на всём его протяжении станет для участников движения зоной интерактивного информационного пространства...

СО ВСЕЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

Внедрение и широкое применение информационных технологий

позволило идти дальше и по другим направлениям. В ИК «НТДХ» настояли на том, чтобы в каждом эксплуатационном подразделении были разработаны расширенные проекты производства работ и ситуационные планы, соответствующие действующим нормативам и правилам. Проще говоря, это готовые сценарии, по которым отныне действуют дорожники. Имеется ли разрушение покрытия на проезжей части, пошёл ли снег или произошёл затор - ответственный специалист знает, сколько и какой техники, каких специалистов нужно направить, какие работы выполнить.

- Если мы взяли за обслуживание дороги, то мы отвечаем за неё, - говорит Борисов. - И мы будем делать только так, как предусматривает технология, только так, как положено! А не по усмотрению нашего работника, или по настоянию руководителя местной администрации, или представителя госавтоинспекции, как это бывало прежде.

Ещё одно важное изменение касается организации труда. Передав опыт строительных организаций, мы ввели вахтовую систему и на дорожно-эксплуатационных предприятиях. И она уже на прак-

тике показала себя намного эффективнее.

Другое важное событие - завершение строительства крупного металлообрабатывающего завода, который будет производить и оцинковывать конструкции барьерного ограждения, опор освещения.

Кроме того, мы уже четвёртый год выпускаем дорожные знаки. А недавно на выставке, посвященной 75-летию Госавтоинспекции России, впервые представили созданные нашими специалистами знаки на светодиодах, которые работают на солнечной энергии. Сейчас мы готовимся к их сертификации и, надеемся, вскоре они начнут появляться на наших автодорогах...

СТАБИЛЬНОСТЬ РАЗВИТИЯ - КЛЮЧ К БУДУЩЕМУ

ИК «Новые технологии дорожного хозяйства» - это и мощная строительная структура. Например, то же ООО «Дорога» имеет огромный опыт строительства, реконструкции, капитального ремонта федеральных автомагистралей. Недавно компанией введён после реконструкции 12-километровый участок М-4 в Ростовской области. В Тульской области «Дорога» осуществляет капремонт двух участков общей протяжённостью 28 км. Также на субподряде у фирмы «Донаэродорстрой» предприятие ведёт строительство на двух участках общей длиной 10, 5 километров, один из которых длиной 7 км введён в эксплуатацию 26 ноября 2011 года. ДСК «Автобан» - сданы 15 км на обходе Ельца, и сейчас продолжаются работы на обходе Яркино, ведётся подготовка к реконструкции одного из отрезков участка (1200 - 1240 км) М-4. Выполняются ремонтные работы на территории Краснодарского края и многих других объектах.

И, конечно, ИК «НТДХ» не осталась в стороне от процессов, на острие которых сегодня находится Государственная компания «Автодор».

- Госкомпания создавалась на хорошей профессиональной основе, на базе инфраструктуры Федерального дорожного агентства, - говорит Алексей Борисов. - Но её преимущество сегодня - в новшествах, которые она вводит. А это иная основа финансирования, иная система отбора подрядных организаций, своя методология контроля, долгосрочные контракты. И при том, что у ГК более высокие требования, в целом работать на новых условиях нам легче. Сейчас идёт живой процесс поиска компромиссов, вполне продуктивная работа. Всё что требуется - исполнение обязательств по государственным контрактам в части нормализации расчётов.

Мы также стали участниками работы по первым контрактам полного цикла, выступив в лице ООО «ДОРСНАБ» в консорциуме с компаниями «Трансстроймеханизация» и ДСК «Автобан». Что стоит сказать по этому поводу: с технической, производственной, организационной стороны мы не видим никаких препятствий для успешного выполнения таких контрактов. Но нам приходится учитывать социально-экономические реалии, а они таковы, что мы не знаем, во что нам будет обходиться работа через десять, пятнадцать лет. От этого вопроса никуда не уйти, а он сейчас решения не имеет.

Именно поэтому мы ожидаем от руководства страны решений, которые направлены на стабильное развитие, на экономический рост, системную, поступательную работу. Словом того, что всем нам даёт уверенность в завтрашнем дне...



На содержании «НТДХ» ныне находится 17,5 тысяч километров федеральных и региональных автодорог.