

## Успешное производство и управление

### Следуя веяниям времени

Роль транспортной сферы в экономике такова, что сама по себе она, ничего не производя, участвует в ее создании, обеспечивая доставку на производство сырья, материалов, оборудования. Без этого звена – транспорта – все остальные сферы деятельности экономики оказываются невозможны.

Инновационное развитие транспортного комплекса предусмотрено **Транспортной стратегией РФ до 2030 года**.

Ее основные цели таковы:

- формирование единого транспортного пространства в России на базе сбалансированного развития транспортной инфраструктуры;
- обеспечение объема и конкурентоспособности транспортных услуг по критериям качества для грузовладельцев;
- удовлетворение потребностей населения в перевозках;
- интеграция в мировое транспортное пространство и реализация транзитного потенциала страны;



Генеральный директор  
ООО ИК «Новые технологии дорожного хозяйства»  
**Алексей Борисов**

- обеспечение безопасности и экологичности перевозок;
  - снижение доли транспортной составляющей в цене готовой продукции;
  - обеспечение опережающего развития транспортной отрасли.
- Достиж поставленных целей возможно только при условии активного применения инновационных технологических, экономических и правовых решений.

Зная это, компания «НТДХ» так же, как и вся комплексная транспортная система России, связывающая в единый организм все сферы экономики и производства страны, успешно объединяет несколько выдающихся дорожно-транспортных компаний.

Следуя веяниям времени, НТДХ не забывает об инновациях, без внедрения которых на сегодняшний день практически невозможно полноценное развитие. Инновации – прямой путь к усовершенствованию качества работ и ускорению сроков их осуществления.

### Задачи, решаемые внедрением инноваций

**Первоочередная задача** – повышение качества транспортного обслуживания населения и обеспечение транспортной доступности всех регионов страны.

Необходимо использование новых видов транспорта, в том числе высокоскоростных, повышение требований к уровню комфорта пассажирских перевозок и его экологическим характеристикам.

**Вторая задача** – развитие производства современных транспортных средств и новых видов транспорта.

Использование существующих на рынке транспортных средств приводит к тому, что транспортная отрасль становится высокозатратной и заведомо неконкурентной. Консолидированный заказ может быть сформирован на основе исследований, проведенных для различных регионов России с учетом социально-экономических факторов, климатических зон и условий эксплуатации техники. Необходимо привлечь лучших зарубежных производителей для открытия в России современных предприятий и пунктов сервисного обслуживания техники.

Для этого потребуются разработать меры по совершенствованию системы сертификации (обеспечив взаимное признание подтверждения соответствия поставляемой продукции международным требованиям), а также по стимулированию импорта технологий. Именно этот путь выбрали Индия и Китай.

**Третья задача** – создание современной транспортной инфраструктуры. Для этого необходимо в законодательство о закупках для государственных и муниципальных нужд внести изменения, которые дадут право проведения конкурсов на выбор лучшего технико-экономического решения и проведения обязательной предквалификации участников. Этот механизм позволит на основе мнения профессионалов-экспертов допустить по результатам квалификации к участию в конкурсе только соответствующие установленным показателям компании.

Также для стимулирования инновационной активности необходимо: в состав технического задания на разработку проектной доку-



ментации включить новый раздел по использованию передовых решений, закрепить за государственными заказчиками возможность направлять на инновационные разработки экономию при проведении торгов в объеме до 1–2% стоимости контракта; предусмотреть возможность премирования подрядчиков при экономии, полученной ими от внедрения новых проектных решений в процессе строительства объекта.

Еще одним современным направлением комплексных инноваций в сфере транспорта является создание системы управления жизненным циклом транспортных средств. Ключевыми задачами инноваций в транспортном строительстве должны стать повышение долговечности транспортных сооружений и сохранение их высоких потребительских свойств в течение жизненного цикла для обеспечения надежности, безопасности и снижения нагрузки на окружающую среду. Это позволит повысить качество и срок службы, минимизировать затраты на период жизненного цикла объекта, стимулировать внедрение долговечных материалов, ресурсо- и энергосберегающих технологий.

**Четвертая задача** – применение новых технологий в управлении транспортно-логистическим комплексом, развитие мультимедальности на основе использования систем навигации. Сюда включается создание интеллектуальных транспортных систем, переход к современным информационным технологиям управления и внедрение электронных услуг на транспорте.

**Пятая задача** состоит в том, что для активизации научных исследований и коммерческого производства новых транспортных средств и технологий строительства планируется создание сети научно-образовательных центров на базе отраслевых вузов и ведомственных НИИ. Необходимо стимулировать деятельность компаний для финансирования исследований и новых разработок.

Предлагаемые сегодня меры по стимулированию бизнеса в части финансирования исследовательских работ направлены на совершенствование государственной системы поддержки разработки исследовательских и научных программ.

### Состав группы компаний «НТДХ»

«Новые технологии дорожного хозяйства» – группа предприятий, управление которых стремится следовать развивающейся и активной инновационной политике.

Рассмотрим состав концерна – яркий пример успешного производства и управления.

ЗАО «Дороги Черноземья» и входящие в его состав 7 ДЭПов не один год обеспечивают безопасными, комфортными и скоростными трассами Липецк, Воронеж, Тамбов, Курск, Белгород и области.

Компания занимается эксплуатацией и комплексным обустройством автомобильных дорог общего пользования, а так же текущим и капитальным ремонтом федеральных автомобильных дорог.

**Производственные мощности:**

- Более 200 единиц дорожной техники;
- полный ассортимент новейших средств механизации и вспомогательного оборудования;
- 7 дорожно-эксплуатационных предприятий.

ОАО «Орелавтодор», выполняющее заказы по строительству, обслуживанию, ремонту дорог Центрального экономического района. Созданное в начале 2006 года, предприятие объединяет коллектив высококлассных профессионалов, специалистов инженерно-технических и рабочих специальностей. Многолетний опыт их работы широко применяется при выполнении подрядных работ в дорожном хозяйстве – на дорогах территориального и федерального значения. Основные ресурсы предприятия базируются в г. Орле и Орловс-

**Современным направлением комплексных инноваций в сфере транспорта является создание системы управления жизненным циклом транспортных средств**

Опыт ведущих стран мира показывает, что в странах «Большой семерки» и Китая доля частного финансирования исследований и разработок превосходит правительствен-





кой области. В состав мощностей входит современная производственная база, карьеры по добыче и переработке нерудных материалов известкового происхождения, железнодорожный подвижной состав для перевозки сыпучих грузов. Кроме того, в 2007 году руководством ОАО «Орелавтодор» начато техническое перевооружение, заключены договоры на поставку быстромонтируемых современных асфальтобетонных заводов, современного мобильного бетонного завода, что позволяет уже в этом году выполнять подрядные работы в других регионах Центральной России. На сегодняшний день на балансе организации и по договорам аренды имеется полная обеспеченность автомобильной, дорожно-строительной техникой и необходимым оборудованием для выполнения работ по строительству, реконструкции, капитальному и текущему ремонту автомобильных дорог любой категории и искусственных сооружений на них (водоотводные сооружения, мосты, путепроводы).

Работу этого молодого, но уже очень успешного предприятия отличает **поточный метод производственно-строительных дорожных работ**. Что это значит? Этот метод позволяет любые виды работ осуществлять передвижными специализированными дорожно-строительными подразделениями, движущимися по дороге одно за другим в непрерывной технологической последовательности. В этом заслуга инженеров, раз-

работавших подобную модель исполнения заказов. Технология производства работ разрабатывается для принятого в проекте типа дорожной одежды в соответствии с существующими прогрессивными правилами строительства отдельных конструктивных слоев дорожной одежды. При этом учитывается, что все работы выполняются при достаточной концентрации машин, механизмов и рабочей силы в передвижных специализированных подразделениях, что создает возможность комплексной механизации всего процесса по строительству дорожной одежды. Рабочие бригады, профессиональные звенья, создаваемые для выполнения определенного вида работ (строительство подстилающего слоя, основания, покрытия и т.д.) непрерывно продвигаются вдоль дороги и выполняют полный объем работ в необходимой последовательности.

ОАО «Орелавтодор» имеет собственную аттестованную лабораторию «Свидетельство об оценке состояния измерений № 714-07, № 713-07», в состоянии полностью обеспечить входной контроль качества материалов и конструкций и оперативный контроль качества выполняемых подрядных работ.

В структуру группы компаний «НТДХ» входит также предприятие **Северо-Кавказский завод металлоконструкций («СКЗМК»)**. Основной деятельностью является разработка, производство и установка автономных светодиодных дорожных знаков, работающих на

солнечных батареях. Инновационное производство обеспечивает безопасность и комфорт движения на региональных и федеральных дорогах. Компания заслуженно считается лидером в данной производственной нише.

ООО «СКЗМК» успешно осуществляет производство, установку и ремонт дорожных знаков, дорожных ограждений, стоек под знаки, комплектующие опор РМР, РМГ и мачт опор освещения.

*Производственные мощности:*

- Цех дорожных знаков, производительностью до 6000 дорожных знаков в месяц;
- Цех барьерного ограждения, производительностью 19500 тонн в год;
- Цех горячего цинкования, производительностью 21000 тонн в год.

Клиентам предлагается только высококачественная, долгосрочная, надежная и технологичная продукция – светодиодные знаки, предупреждающие, запрещающие, предписывающие знаки, знаки сервиса и знаки приоритета, стойки под знаки, укрепления.

Продукцией ООО «СКЗМК» оснащены федеральные трассы М-10 «Россия», М-10 «Скандинавия», М-18 «Кола», М-20, М-4 «Дон» и многие другие автомобильные дороги.

Что касается ООО «Дорога», то это предприятие, входящее в состав молодого, развивающегося управления НТДХ, заслуженно считается мастодонтом в области отечественного дорожного строения.

ООО «Дорога» образовано в 1991 году. С момента своего создания до настоящего времени ООО «Дорога» прошло путь от малого предприятия, выполнявшего мелкий ремонт автодорог, имея всего несколько единиц списанной и арендованной техники и 15 сотрудников, до предприятия с мощной производственной базой. Основным видом деятельности ООО «Дорога» является строительство, капитальный ремонт, реконструкция федеральных автомобильных дорог. Преимущественно работы выполняются на автодорогах М-4 «Дон» и М-29 «Кавказ». Заказчиками являются ДСД «Центр», г. Москва, ФГУ «Черноземуправтодор», г. Воронеж, Генподрядные организации ОАО «ДСК «Автобан», ОАО «Донаэродорстрой», ЗАО «Евродорстрой».

На сегодняшний день ООО «Дорога» – одно из крупных дорожно-строительных предприятий европейской части России. В структуру компании входят 2 управления капитального строительства, 5 филиалов (в Тульской, Во-



ронешской, Ростовской областях и в Краснодарском крае) и 2 транспортные компании.

Общая численность сотрудников составляет 800 человек, парк дорожно-строительной и автомобильной техники превышает 200 единиц, работают 4 асфальтобетонных завода, в том числе асфальтобетонный завод Marini UltiMAP 2000B5 E 220 L производительностью 175 т/час, передвижной асфальтобетонный завод Astec номинальной производительностью 190 т/час (максимальной – до 300 т/час), 2 дробильно-сортировочных комплекса, установка по производству промышленного бетона, установка по производству битумной эмульсии, 4 производственные базы.

ОАО «ДОРСТРОЙ» – истоки образования компании уходят в 1960 год, компания создавалась для строительства автомагистрали М-4 «Дон» и более 50 лет неизменно является участником всех значимых преобразований на ней. Например, в период подготовки к Олимпиаде 1980 года ОАО «Дорстрой» успешно выполнило задачу по реконструкции дороги и пропуску потока участников, а сейчас вклад компании значим по подготовке трассы к Олимпиаде 2014 года в Сочи.

*Производственные мощности:*

- Более 300 единиц дорожной техники;
- 25 производственных участков;
- 5 асфальтобетонных заводов;
- Полный ассортимент современной техники средств механизации и вспомогательного оборудования;
- 6 Дорожно-эксплуатационных управлений;
- 2 дорожно-строительных управления, обеспечивающих выполнения работ по ремонту и реконструкции.

Еще одна крупная составляющая объединения НТДХ – компания «Дорснаб», которая занимается эксплуатацией и комплексным обустройством автомобильных дорог общего пользования, а также нанесением дорожной разметки.

*Производственные мощности:*

- Более 400 единиц дорожной техники;
- 34 производственных участка;
- полный ассортимент современной техники средств механизации и вспомогательного оборудования;
- 10 Дорожно-эксплуатационных предприятий.

Эта организация очень молода – она ведет свою историю с 2006 года. Однако постепенно, но уверенно профессионализм компании растет. На сегодня успешно сформировались новые подразделения, выполняющие самые сложные и ответственные виды работ. Кроме того, появились объекты в Краснодарском крае, Тульской, Ленинградской областях.

«Дорснаб» имеет все необходимые документы, свидетельства, сертификаты и лицензии, необходимые для допуска к работам. Это обеспечивает полную безопасность объектов капитального строительства. Внедрены и успешно функционируют Системы менеджмента качества ИСО 9001:2008 и 14001:2004, что

подтверждено сертификатами соответствия. В условиях жесткой конкуренции погоня за количеством заказов не должна влиять на качество выполненных работ. Сотрудники компании «Дорснаб» не забывают об этом.

К одним из успешно сданных в эксплуатацию объектов относится трасса М-4 «Дон». Ответственный участок является визитной карточкой компании, торжеством мастерства сотрудников и примером подлинного профессионализма инженеров.

Существует множество нормативов, затрагивающих сроки производства, проведения работ, оказания услуг, выполнения любых заказов. Вот, например, сроки сдачи постоянно выполняемых работ:

- с 1 января 2011 года по 30 июня 2013 года. Устранение повреждений покрытия, заливка трещин до 10 мая ежегодно;
- окраска элементов обстановки пути – апрель – июнь ежегодно.

Подразделения компании – ДЭП-1, ДЭП-23, ДЭП-47, любые другие – выполняли работу на каждом отдельном участке дороги. Это позволило в кратчайшие сроки, при четком контроле за каждым отрезком трассы, выполнить уникальную по сложности задачу. Этот опыт – один из перечня многих достижений Дорснаба.

ООО «ГК «Магистраль» образована в 2010 году, занимается строительством, реконструкцией и ремонтом на магистрали М-4 «Дон», а также строительством дороги в Орловской области и ремонтом улично-дорожной сети города Орла.



ООО «СиБАД» (Строительство и Безопасность Автомобильных Дорог) – основано в декабре 2004 года. Занимается ремонтом на автомагистрали М-4 «Дон», а также нанесением дорожной разметки и строительством надземного пешеходного перехода.

Компания «ГИДОР», основанная в 2004 году, находится в г. Санкт-Петербург. В структуру компании входит 2 филиала и представительство в Москве. Производственные мощности – 23 единицы дорожной техники, 7 производственных участков. Компания занимается устройством поверхностной обработки автомобильных дорог, нанесением дорожной разметки ▲

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

7 сентября 2011 года в Краснодаре состоялось открытие **ЦУП (Центр управления производством Подрядчика)**.

Центр объединяет работу всех ДЭПов компании «ДОРСНАБ», работающих в Краснодарском Крае, в единое информационное поле. В торжественном открытии принимали участие: Начальник Краснодарского территориального управления ГК «Российские автомобильные дороги» Ильин Николай Николаевич, генеральный директор управляющей компании «Новые технологии дорожного хозяйства» Борисов Алексей Вилорикович, генеральный директор компании «ДОРСНАБ» Рябов Дмитрий Александрович, и другие гости и сотрудники компании.

ЦУП круглосуточно принимает, и передает оперативную информацию, поддерживает постоянную связь с механизаторами и водителями, выполняющими производственные задания. Центр принимает и обрабатывает звонки на горячую линию компании, на которую может круглосуточно обратиться любой участник движения на трассе.

Оснащен ЦУП по последнему слову техники, имеет все виды связи, оборудован автоматизированным рабочим местом диспетчера (АРМ).

Основные направления информационной работы ЦУПА – это сведения о метеорологических явлениях, о перерывах в движении, и о дорожно-транспортных происшествиях.

Похожими центрами будут оснащены все регионы, в которых работает наша компания, после чего будет создан головной ЦУП для управления всеми участками, эксплуатируемыми компанией «ДОРСНАБ».

